



ISTITUTO STATALE D'ISTRUZIONE SUPERIORE "Benedetto Varchi"

Viale Matteotti, 50 52025 Montevarchi (AR) Cod. Fisc. 81004290516 Codice Ministeriale: ARIS019006 E-mail: aris019006@pec.istruzione.it
aris019006@istruzione.it Tel. 055 9102774 – Fax 055 9103252 Sito Web: www.isisvarchi.gov.it



Montevarchi 8.06.2018

SALUTO ALLA COMUNITÀ SCOLASTICA

**“«La mia sveglia è l'età» disse il vecchio.
«Perché i vecchi si svegliano così presto?
Sarà perché la giornata duri più a lungo?»”**

Ernst Hemingway

Ad un certo punto della vita professionale giunge il momento della pensione. Per taluno è presto, per altri è tardi, per pochi è il momento giusto; io mi reputo tra queste persone fortunate.

In questi ultimi anni le nuove normative hanno protratto la vita lavorativa di ognuno e sarebbe potuto accadere che la salute, la lucidità, le energie necessarie a svolgere il delicato ed impegnativo compito che mi è stato affidato, potessero mancare; credo non sia stato così e di ciò ringrazio la sorte. Per questo motivo mi appresto a vivere tale momento di passaggio esistenziale con serenità d'animo nella consapevolezza di aver svolto *“con disciplina ed onore”* oltre 43 anni di servizio.

Non sarei onesto, tuttavia, se non ammettessi che si affollano nel mio animo anche altri sentimenti: il timore della nostalgia, quello dell'assenza della quotidiana esposizione a molteplici *“radiazioni umane”* positive e coinvolgenti, quello di non poter più beneficiare della gradevolezza del rapporto con i giovani che hanno alimentato l'illusione che ogni educatore conosce, di non potere e di non dovere invecchiare. Se questi sentimenti dovessero tediarmi saprò come contrastarli: intanto riprenderò quegli amati studi che negli ultimi anni ho un po' trascurato, mi dedicherò poi ad alcuni hobbies che mi appassionano (come restaurare libri o oggetti d'antiquariato), inoltre non mancherò di dedicare un po' del mio tempo al volontariato e, più che altro, cercherò di fare il nonno affettuoso e disponibile e, finché sarà possibile, anche il figlio altrettanto affettuoso e *“badante”*. Come si vede un programma di attività *“full time”* non da poco; d'altronde l'allenamento all'impegno sostenuto e quotidiano, specie negli ultimi 10 anni, da quando ho avuto l'onore di guidare il B. Varchi che, lo si ricordi, tiene assieme lo storico liceo scientifico con sezione classica annessa con l'ex istituto professionale Raffaello Magiotti, non mi manca. Si tratta comunque di intenzioni non dissimili da quelle che anche la saggezza classica indicava per la vecchiaia; scrive Cicerone nel *“De Officiis”*:

“Senibus autem labores corporis minuendi, exercitationes animi etiam augendae videntur, danda vero opera, ut et amicos et iuventutem et maxime rem publicam consilio et prudentia quam plurimum adiuvent. Nihil autem magis cavendum est senectuti quam ne languori se desidiaeque dedat;...”

“Quanto ai vecchi, essi dovranno diminuire le fatiche del corpo e aumentare gli esercizi della mente; e dovranno impegnarsi ad aiutare con consigli e saggezza quanto più è possibile gli amici, la gioventù e, soprattutto, la patria. D'altra parte, non c'è cosa da cui la vecchiaia debba più rifuggire che dall'abbandonarsi a una torpida inerzia;...”

Credo di essere stato un docente apprezzato dagli allievi: innumerevoli testimonianze me lo hanno confermato nell'arco della mia carriera. Ma non sempre i buoni docenti sono altrettanto buoni dirigenti scolastici. Da docente ho senz'altro fatto errori, ma da Dirigente ne ho fatti sicuramente molti di più.



ISTITUTO STATALE D'ISTRUZIONE SUPERIORE "Benedetto Varchi"

Viale Matteotti, 50 52025 Montevarchi (AR) Cod. Fisc. 81004290516 Codice Ministeriale: ARIS019006 E-mail: aris019006@pec.istruzione.it
aris019006@istruzione.it Tel. 055 9102774 – Fax 055 9103252 Sito Web: www.isisvarchi.gov.it



Carattere, temperamento, limiti di esperienza, possono avermi indotto in errore più volte ma mai per aver anteposto i miei interessi personali o le mie preferenze private nelle scelte che ho dovuto compiere da dirigente; ho sempre agito in nome e nell'interesse unico della scuola. Coloro che mi hanno più strettamente affiancato nel lavoro quotidiano e che tutti ringrazio, sanno quanto tempo ho dedicato (avrei voluto scrivere "*perso*" ma mi sono corretto) per ascoltare tutti, per non chiudere in faccia a nessuno quella porta del mio ufficio che, come se rappresentasse idealmente "*la scuola*", è sempre rimasta "*aperta a tutti*" come recita il primo capoverso dell'art. 34 della nostra Costituzione. Allo stesso modo ho provato a rendere il clima stesso dell'Istituto più sereno e partecipato realizzando uno stile di leadership condivisa, tesa al coinvolgimento ed al convincimento, alla collaborazione più che all'imposizione. Da questo punto di vista riconosco che lo sforzo è stato notevole e non affatto facile ma ne è valsa la pena. Le energie profuse per informare, convincere, sostenere, sospingere, frenare, aiutare, bloccare, incoraggiare,.....senza quasi mai urlare e perdere la pazienza, sono state cospicue. Per quel che mi è riuscito, ho tentato di essere di esempio per tutti quanto a serietà, affidabilità, impegno, disponibilità e dedizione. Ho sempre trascorso quotidianamente nella scuola almeno 5-6 ore lavorando indefessamente e, come detto, ascoltando tutti per sei giorni alla settimana. Se qualche volta, tuttavia, ho sbagliato (è umano) l'ho fatto sempre in buona fede; quel po' di filosofia che ho studiato ed insegnato per anni mi ha indotto spesso ad avere commiserazione di me stesso; anche per questo ho cercato sempre di comprendere "*le ragioni degli altri*" e di essere, anche nelle situazioni più difficili e delicate, rispettoso delle individualità e dei diritti di ognuno e per questo non ho mai infierito anche nei confronti di chi talvolta aveva gravemente sbagliato.

Auguro a tutti voi docenti, non docenti, collaboratori scolastici amministrativi e tecnici e se me lo permettete in una espressione, alla "*mia scuola*" (come non sentirla tale dopo averla frequentata da studente, averci insegnato una ventina di anni ed averla diretta per dieci?) di continuare ad essere quell'Istituto apprezzato e rispettato da tutti, in Valdarno e non solo, che continua a formare giovani capaci e responsabili sforzandosi a tal fine non solo di garantire il trasferimento di conoscenze e competenze di valore ma anche di stimolare passioni, di alimentare sogni, di arricchire culturalmente le persone. Occorre ricordare che ogni professione, ogni lavoro "*senz'anima*" non risulterà mai di qualità.

Ringrazio prima di tutto gli studenti che mi hanno conosciuto come Dirigente scolastico e le loro famiglie; moltissimi di loro hanno contribuito ad accrescere il capitale reputazionale dell'ISIS B. Varchi di Montevarchi, sia conseguendo straordinari risultati nella prosecuzione degli studi, se studenti, sia manifestando ripetutamente nelle più diverse occasioni pubbliche e private, l'apprezzamento per il servizio ricevuto dalla nostra scuola, se genitori. Ringrazio in particolare tutti i rappresentanti degli studenti e dei genitori eletti negli organi collegiali, Consigli di classe e Consiglio di Istituto. La loro collaborazione è stata e resta preziosa per il buon andamento generale della scuola. Ho particolarmente gradito fin quasi alla commozione, l'invito rivoltomi dagli studenti eletti in Consiglio di Istituto per partecipare alla festa di fine anno degli studenti del Liceo. Non potendo presenziare, ho promesso che farò pervenire un mio saluto e ringraziamento.

Un grazie ai collaboratori scolastici che in mille occasioni (con quasi 1400 studenti condizioni di emergenza si sono presentate quotidianamente) hanno saputo mostrarsi all'altezza dei compiti loro assegnati il primo dei quali è stato quello, più volte richiamato dal sottoscritto, di costituire esempi credibili di adulti responsabili, affidabili e disponibili nei confronti degli studenti e delle famiglie.



ISTITUTO STATALE D'ISTRUZIONE SUPERIORE "Benedetto Varchi"



Viale Matteotti, 50 52025 Montevarchi (AR) Cod. Fisc. 81004290516 Codice Ministeriale: ARIS019006 E-mail: aris019006@pec.istruzione.it
aris019006@istruzione.it Tel. 055 9102774 – Fax 055 9103252 Sito Web: www.isisvarchi.gov.it

Un ringraziamento particolare va al personale degli uffici ed ai tecnici: so quanto, per ognuno di loro, sia stato e resti difficile ed impegnativo il lavoro quotidiano, sottoposto a continui cambiamenti ed appesantimenti burocratici ed alle inevitabili tensioni legate allo stressante servizio di *front office*. Talvolta anche con le mie *"chiacchiere"* ho cercato di stemperare il clima teso, di rasserenare gli animi e predisporli al ben fare. Ho ricevuto da tutti stima, apprezzamento e considerazione che in genere ho ampiamente ricambiato. Questo per me è stato motivo di grande conforto. Si dovrebbe stare sempre *"bene"* nel proprio posto di lavoro. Mi perdoneranno i colleghi degli uffici se riserbo al Direttore dei Servizi Generali ed Amministrativi degli ultimi anni, Fabrizio Giannini, un ringraziamento speciale. Senza la sua presenza, costanza, disponibilità, gentilezza e professionalità, sia la gestione del personale ATA, sia quella del bilancio della scuola, sia la necessità di far fronte alle innumerevoli urgenze quotidiane, non sarebbero risultate così efficacemente disposte. Grazie Fabrizio.

Ai miei più stretti collaboratori ho fatto già cenno. Voglio tuttavia ancora ringraziarli: senza di loro in moltissime occasioni mi sarei trovato in grave difficoltà. Preziosi sono stati i loro consigli ed ancor di più, in talune occasioni, le loro riservate critiche. Con loro ringrazio altresì i docenti che negli anni si sono fatti carico di rivestire ruoli e funzioni di servizio fondamentali per il buon andamento scolastico: le funzioni strumentali, i responsabili degli indirizzi, i membri delle varie commissioni del Collegio, coloro che mi hanno aiutato ogni anno a definire l'orario di servizio dei docenti, i responsabili del PAI, quelli del GLI, i membri del comitato di valutazione, della commissione acquisti, i responsabili delle prove INVALSI, della scuola-lavoro, dei PON, quelli della commissione viaggi e, non ultimi, tutti i membri delle RSU con i quali, negli anni e nella correttezza di ruoli distinti, si è sempre trovato accordi utili per l'istituzione.

A tutti i docenti dico, senza ombra di piaggeria: siate consapevoli di essere, collettivamente, una grande comunità di professionisti in cui non difettano alte competenze: socializzatele sempre più. Come in ogni comunità professionale i caratteri, i temperamenti, le storie individuali possono creare tensioni e difficoltà: restate, come in larga misura siete, collaborativi, spuntate gli *"spigoli"* ed accrescete le *"rotondità"*: nessuno è assoluto maestro, nessuno è assoluto incompetente. Collaborate, mettetevi in gioco, non abbiate timore di valutazioni, criteri di merito, elementi di differenziazione: tutti siamo diversi e tutti siamo manchevoli, nessuno è perfetto. Socrate diceva che la sostanza della sua conoscenza era di *"Sapere di non sapere"*. Solo la collaborazione può far crescere ognuno in conoscenze e competenze anche professionali. Non disperdete la ricchezza della collaborazione e ricordate: la vera formazione di uno studente è il frutto di un lavoro di squadra in cui ognuno dà un contributo significativo. Condividere criteri, stili comunicativi, modalità relazionali, accresce il successo formativo. In un clima di gara, inimicizia o indifferenza tra docenti che non intendono collaborare ma che vogliono affermarsi singolarmente magari l'uno contro l'altro, chi soccombe non sono i docenti meno capaci o i più disinteressati al confronto, ma gli studenti.

A tutta la scuola in tutte le sue componenti dico: accogliete con benevolenza e fiducia chi mi sostituirà. A costei/costui auguro di cuore di raccogliere nei prossimi anni qualche amarezza in meno di quante io ne abbia registrate e di conseguire successi e soddisfazioni maggiori di quante io ne abbia potute contare seppur per me siano state davvero innumerevoli.

DS ISIS B. VARCHI

Prof. Nedo Migliorini